

BELEIDSPLAN 2023-2027

**Together
we make
a difference**



KEBENE FAMILY

WWW.KEBENE.COM
INFO@KEBENE.COM

A HOME TO STAY



**KEBENE
FAMILY**



FAMILIE GEVOEL staat centraal. Want onze kwetsbare kinderen moeten zich thuis voelen in een veilige warme omgeving.

**‘a place to be’
waar een kind
‘kind’ kan zijn**



INHOUD



VOORWOORD

De bedoeling van dit beleidsplan is om voor iedereen een heldere weergave van de werking van KEBENE families weer te geven.

Dit in het kader van onze kernwaarden: een duurzame en zelfvoorzienende toekomst, zowel voor KEBENE als voor haar uitstromende jongeren. De werking van de afgelopen 15 jaar heeft herhaaldelijk geleid tot nieuwe inzichten. Deze werden telkens opnieuw in ons beleid verwerkt en hebben uiteindelijk geleid tot het hier navolgend “KEBENE-beleidsplan 2023-2027”.

De komende jaren willen wij verder streven naar een grotere zelfvoorzienendheid van het project zelf en een meer gezinsgerichte aanpak om zo een duurzame toekomst te bewerkstelligen voor de kinderen die aan ons werden toevertrouwd.

Deze ambitie vraagt veel van de donateurs, de vrijwilligers, het management en het lokale team. Maar voor elk kind dat geholpen wordt is dat de moeite dubbel en dik waard. Wij geven hen niet alleen overlevingskansen, maar ook liefdevol, vooruitzichten op een goed, zelfstandig bestaan in hun Keniaanse maatschappij.

1. **HISTORIEK**
2. **MISSIE, VISIE EN AANPAK**
3. **KEBENE VANDAAG**
 - 3.1. **WERKING IN KENIA**
 - 3.1.1. **KEBENE CHILDREN’S HOME**
 - 3.1.2. **KEBENE PROJECTEN**
 - 3.1.3. **KEBENE SUPPORT PROGRAMMA**
 - 3.1.4. **KEBENE LODGES & COTTAGES**
 - 3.2. **ORGANISATIESTRUCTUUR**
 - 3.2.1. **HET BESTUUR**
 - 3.2.2. **DE LOKALE ORGANISATIE**
 - 3.2.3. **LOKALE SAMENWERKING**
 - 3.2.4. **INTERNATIONALE SAMENWERKING**
4. **KEBENE MORGEN**
 - 4.1. **Van KEBENE CHILDREN’S HOME naar KEBENE FAMILIES**
 - 4.2. **FAMILIE RE-INTEGRATIE VIA STEUN VANUIT KEBENE**
 - 4.3. **KEBENE TIENERMOEDERS**
 - 4.4. **KEBENE ZELFSTEUN**
 - 4.5. **KEBENE EDU CARE**
 - 4.6. **ORGANISATIESTRUCTUUR**
5. **FINANCIEN**
 - 5.1. **INKOMSTEN**
 - 5.2. **KOSTEN**
 - 5.3. **FINANCIËEL BELEID**
 - 5.4. **FONDSENWERVING**
6. **COMMUNICATIE**

Waarom KEBENE STEUNEN?

KEBENE TRUST KENIA

Kebene werd geregistreerd en erkend door de Keniaanse autoriteiten. Samen met de kinderbescherming en andere instanties zorgen zij voor de richtlijnen van de uitvoering en de bescherming van de aan ons toegewezen kwetsbare kinderen.

KEBENE TRUST KENIA
Po box 462,
80400 Ukunda
Mombasa
Kenia

Diamond Trust Bank
Account: 5303252001

Tel: +254 720422607
Reg CS NO 000850

VZW KEBENE BELGIE

Kebene België is een erkende vereniging zonder winstoogmerk. De Vlaamse overheid, **minister van Financiën** en **minister van ontwikkelingshulp** hebben de VZW Kebene België erkend voor de komende 5 jaar.

VZW KEBENE BELGIE
Deurnestraat 121, 2640
Mortsel

Belfius Bank
BE78 7795 9305 3586
Tel: +32497847873
Tel: +254723241963

Ondernemingsnummer:
0897.314.930

STICHTING KEBENE NEDERLAND

Doelstelling ANBI: De stichting heeft ten doel het ondersteunen van de zwakkere hulpbehoevende medemens op het Afrikaanse continent.

STICHTING KEBENE NEDERLAND
Van Hoeckstraat 31
5701 LK Helmond

Rabobank
NL18 RABO 0144 0665 56
Tel: +31 625119482
Tel: +31 6 51835148

RSIN nr: 8193.18.073
Kvk-nr: 20140176



BELEIDSPLAN KEBENE 2023-2027

1. HISTORIEK

Hoewel Kenia economisch meer ontwikkeld is dan veel andere Afrikaanse landen, heerst er door een sterk gepolariseerde rijkdom nog steeds veel armoede en ellende. Bovendien heeft Kenia te maken met de grote impact van de klimaatsveranderingen, de stijgende prijzen en het coronatijdperk. Werkgelegenheid in Kenia staat voor 30% van de bevolking, er zijn te weinig jobs en de gemiddelde leeftijd van de bevolking is zeer laag.

Onderwijs in Kenia is gratis maar niet altijd bereikbaar voor alle kinderen en vaak ondermaats. Ouders kiezen er vaak voor om het kind thuis te houden om mee te helpen in de huishouding, op het land, of zelfs om op straat te sturen om te bedelen of te stelen.

Naast deze economisch achtergestelde kinderen telt Kenia naar schatting bijna 2 miljoen weeskinderen. Kinderen zonder geboortebewijs, kinderen die het slachtoffer zijn van misbruik, geweld of verwaarlozing, en kinderen die getroffen zijn door HIV/aids.

Pasci Princen (België) wilde daar wat aan doen en heeft hiervoor in 2007 het "KEBENE CHILDREN'S HOME" opgericht, een kleinschalig 4de pijlerproject dat straat- en weeskinderen opvangt in Diani Beach, bij Mombasa aan de Zuidkust van Kenia.

Het project werd KEBENE genoemd. Kebene staat voor Ke (Kenya) Be (België) en Ne (Nederland).



2. MISSIE, VISIE EN AANPAK

Wij zien het als onze missie om deze, door de Keniaanse Overheid toegewezen, kansarme kinderen een liefdevolle, veilige en goede opvang te bieden, hen een duurzame opvoeding en opleiding te geven en hen bij volwassenheid te begeleiden in de integratie in de Keniaanse maatschappij, zodat zij vanaf dan autonoom en ondernemend hun eigen kansen waar kunnen maken in Kenia.

Dit in een kosmopolitisch geheel met behoud en respect voor de Keniaanse cultuur en haar normen, evenals met respect voor eenieders eigen religie en overtuiging.

A home to stay

KEBENE TODAY:::

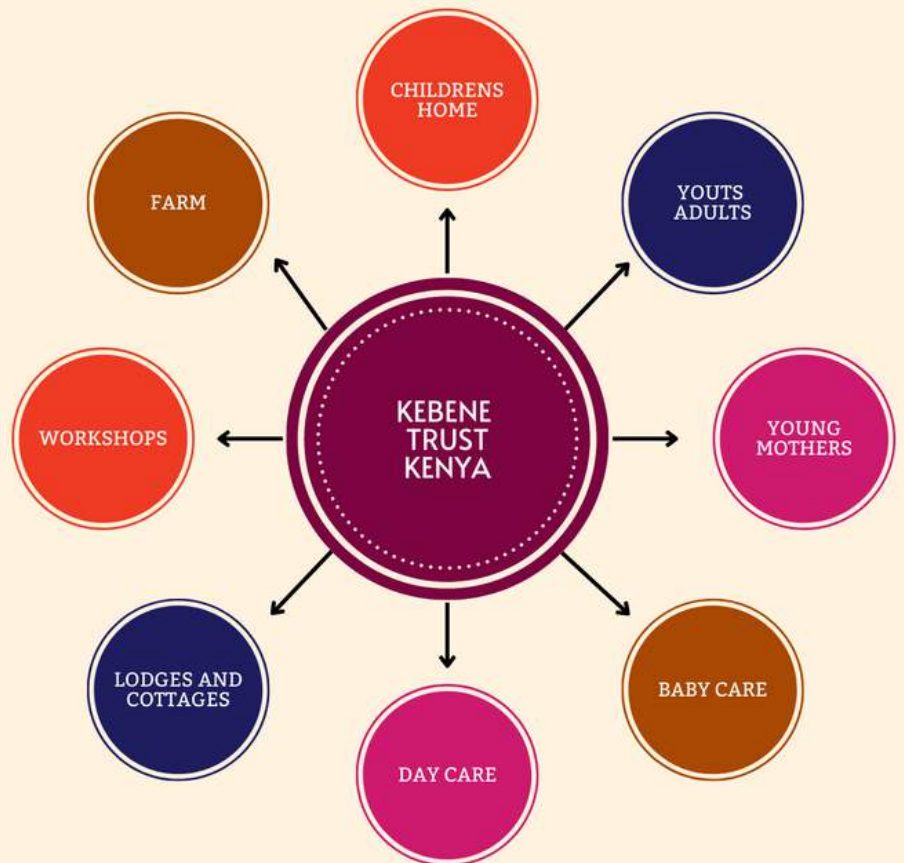
KEBENE IS GELEGEN IN DIANI BEACH, DE KUSTSTROOK VAN HET STADJE UKUNDA, IN DE PROVINCIE KWALE, NABIJ MOMBASA IN KENIA.



3. KEBENE VANDAAG

3.1 WERKING IN KENIA

KEBENE Family



3.1.1. KEBENE CHILDREN'S HOME

Hier wonen jongens en meisjes die jonger zijn dan 15 jaar in één grote familie. De belangrijkste opdracht voor de opvang van deze groep kinderen bestaat uit voorzien van:

- onderdak, maaltijden en verzorging;
- onderwijs en educatieve begeleiding;
- medische zorg en gezondheidszorgen in het algemeen;
- opvoeding met het christelijke geloof en met respect voor andere overtuigingen;
- verblijven in een veilige, liefdevolle omgeving.

Daarnaast helpen we met dit project om een aantal duurzame arbeidsplaatsen te creëren, niet alleen als uitstroommogelijkheden voor onze jongvolwassenen maar ook om werkgelegenheid te bieden aan kansarmen uit de directe omgeving.

De Keniaanse overheid geeft de regels aan voor het project. Kinderen mogen maximaal tot hun 15de jaar in Kebene wonen. Vanaf 15 dient het kind volgens de Keniaanse wet een onafhankelijk bestaan beginnen op te bouwen. Terug naar hun familie is tevens het advies. Helaas is dit niet altijd mogelijk en hebben wij twijfels over hun kansen in die vaak problematische omgeving.

Als project willen we hen blijven begeleiden totdat zij hun onderwijs hebben afgerond en klaar zijn voor de maatschappij. Daarom werden naast KEBENE CHILDREN'S HOME nog een aantal andere projecten verankerd.

3.1.2. KEBENE PROJECTEN

A. YOUTHS PROJECT

Voor elk kind in Kebene wordt een doorloopplan gemaakt afgestemd op de persoonlijke behoeften van het kind. Het doorloopplan bestaat uit een plan voor het verblijf in Kebene (tot 15 jaar) en vervolgens een plan voor een verblijf in het Youths & Adults project (+15 jaar tot 18 jaar).

Vanaf deze leeftijd zullen de kinderen gebruik maken van zelfstandige hutjes gelegen op andere, veilige locaties van de Kebene Trust dan het opvangtehuis. Tijdens elke vakantie krijgen zij de mogelijkheid om zich te ontwikkelen naar zelfstandigheid. Hiervoor voorzien we een gespecialiseerde begeleider.

B. ADULTS PROJECT

Deze kinderen hebben de leeftijd van 18 jaar bereikt. Onder begeleiding leren zij nu voor zichzelf te zorgen en gaan van hieruit iedere dag naar school, voeren een alternerend actieplan of volgen secundair onderwijs. Zij zijn gebonden aan strikte regels in combinatie met zelfstandigheid, budgetbeheer en de nodige vrijheden. Zij worden ondersteund bij huisvesting, sollicitaties en persoonlijke projecten. Dit in overleg, samenwerking en met gedeelde verantwoordelijkheid met hun familie indien deze er voor hen nog zijn.

De gezamenlijke ondersteuning wordt vastgelegd in een overeenkomst met de familie en het kind zelf. Het kind en/of de familie kan ook zelfstandig beslissen om van verdere ondersteuning af te zien. Het bestuur van Kebene vraagt iedereen dit te accepteren. Sponsoring achteraf is dan los van Kebene en dus voor eigen verantwoordelijkheid van de sponsor. In het belang van de opvoeding van de jongvolwassenen adviseert Kebene om dit dan wel in overleg te doen.

Zoals lokaal gebruikelijk is worden de meisjes en jongens op aparte locaties ondergebracht. Zij leven daar in een co-housing gemeenschap met eigen cottages waar zij individueel of per twee logeren.



A PROJECT WITH A

3.1.3. KEBENE SUPPORT PROGRAMMA

A. KEBENE SUPPORT PROJECT

Via KEBENE SUPPORT hebben we de mogelijkheid om beter tegemoet te komen aan de noden van jongvolwassenen die aan de voordeur staan van een zelfstandig leven buiten KEBENE. Op die manier kunnen we hen beter begeleiden en inspelen op de behoeften, die ze zelf aangeven.

B. KEBENE HEALTH PROJECT

De gezondheidszorgen, hygiëne en de specifieke Afrikaanse gezondheidsproblemen van de kinderen krijgen extra aandacht door een intensieve samenwerking met een lokale verpleegster, de Keniaanse cultuur en normen in achtneming. Kebene heeft een eigen medisch kabinet.

Alles wordt van dichtbij opgevolgd en we hopen op die manier te kunnen bijdragen aan de gezondheid van de kinderen en het personeel. Jaarlijks brengen de kinderen een bezoek aan de tandarts. Wanneer nodig worden kinderen onmiddellijk naar de dokter gebracht en krijgen zij de nodige zorgen.

C. KEBENE FARM PROJECT

Het landbouwproject helpt om Kebene meer zelfvoorzienend te maken en voorziet in de mogelijkheid om onze kinderen kennis te laten maken met kleinschalige landbouw. 80% van de arme Keniaanse bevolking overleeft door zelf op de een of andere manier aan kleinschalige landbouw of veeteelt te doen. Hier voeren we ons eigen kleinschalig project.

We beogen in eerste instantie om enkel bij te dragen aan onze eigen noden.

D. KEBENE WORKSHOP PROJECT

De workshops met naaiatelier, handwerk en muziekklassen dienen om naast de dagelijkse producties voornamelijk ook om opleidingen en trainingen te geven. Tijdens hun hobby tijd kunnen de kinderen zich ontplooiën en op spelende wijze een opdracht uitvoeren voor eigen gebruik.

Onze workshops geven de gelegenheid aan onze jongeren om stages te volgen en ervaring op te doen. Zo blijven zij actief en leren zij een vak.

Voor de verkoop in België en Nederland maken we ook eigen producties. Met deze opbrengsten worden we wat meer zelfredzaam, kunnen we bijkomende investeringen voor Kebene in Kenia doen en er meer lokale mensen betrekken.



E. KEBENE OMGEVINGSPROJECT

Met de overschotten van de vele schenkingen in natura van bezoekers, vrijwilligers en gasten kunnen we jaarlijkse steun verlenen aan de plaatselijke bevolking en scholen.

Voedselpakketten en oude kledij worden door de kinderen uitgedeeld. Het is voor hun opvoeding belangrijk dat zij het concept van 'delen' meekrijgen. Kebene is niet alleen krijgen, maar voornamelijk ook aan elkaar geven. Niet alleen binnenhuis maar ook erbuiten.



BELEIDSPLAN
KEBENE
2023-2027

3.1.4. KEBENE LODGES & COTTAGES - INLEEFREIZEN

Om Kebene bij te staan bij de dagdagelijkse werking, zoeken wij constant mensen vanuit België en Nederland om ons lokaal team, te assisteren.

Zij kunnen in onze eigen lodges & cottages verblijven. Uiteraard kunnen ze ook kiezen voor één van de vele hotels in de nabije omgeving. Verblijfkosten zijn steeds voor eigen rekening. Een verschillend tarief wordt toegepast in functie het type logement en naarmate het handelt over vrijwilligerswerk of gewoon een bezoek.

Leven in groep met mensen en kinderen uit een andere cultuur kan niet zonder de nodige afspraken. Om het voor iedereen tijdens zijn of haar bezoek zo helder en aangenaam mogelijk te maken, wordt elke bezoeker vriendelijk verzocht een reeks van richtlijnen na te leven. Een van onze belangrijkste doelstellingen is om de kinderen op zijn Keniaans op te voeden en zeker niet te verwesteren om geen verkeerde levensverwachtingen te creëren.



**KEBENE
COTTAGES**

- A. **INDIVIDUELE VRIJWILLIGERS:**
Staan de lokale staf bij in de dagelijkse taken binnen Kebene.
- B. **VRIJWILLIGERS op STAGE:**
In functie van hun **OPLEIDING:** naast het bijstaan van de staf voor de dagelijkse taken, voeren deze vrijwilligers ook een specifiek project uit dat met hen en hun school afgesproken werd.
- C. **GROEPSREIZEN:**
Met groepen die Kebene komen ondersteunen wordt op voorhand een specifiek programma afgesproken in functie van de doelstellingen van hun organisatie en de noden van Kebene.
- D. **GASTEN EN SPONSORS:**
Donateurs en sympathisanten van Kebene kunnen tevens voor een verblijf terecht in onze lodges en cottages zodat ook zij zich een tijdje kunnen inleven in het dagelijkse gebeuren van Kebene.

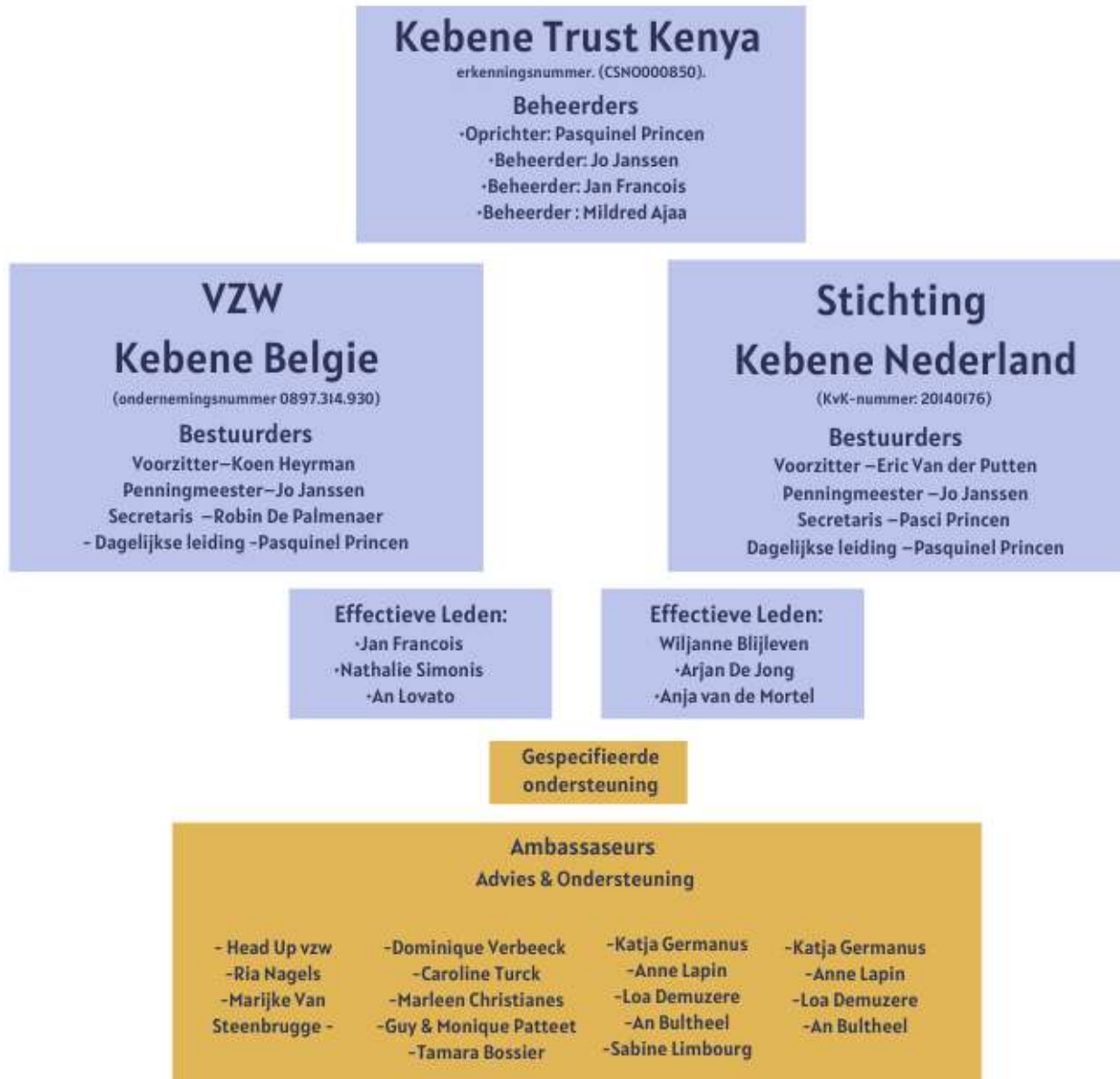


VISIT OUR PROJECT

a place to be

3.2. ORGANISATIESTRUCTUUR

Kebene Family



3.2.1. HET BESTUUR

A. RAAD VAN BESTUUR

Het mandaat van bestuurder wordt kosteloos en op vrijwillige basis uitgeoefend voor onbepaalde duur. De kosten die bestuursleden maken voor vergaderingen, etc. komen evenwel in aanmerking voor rekening van de vzw en stichting.



B. DAGELIJKS BESTUUR EN VERTEGENWOORDIGING VAN DE VZW

Statutair werd beslist om een orgaan in te stellen om de vzw en de stichting in en buiten rechte te vertegenwoordigen, het 'orgaan van vertegenwoordiging' genoemd.

Dit orgaan stelde één persoon aan die de dagelijkse leiding waarneemt voor onbepaalde duur, de 'Dagelijks Bestuurder' genoemd. Deze persoon wordt hiervoor vergoed via een arbeidsovereenkomst met de vzw en legt verantwoording af aan de Raad van Bestuur.

Het uitvoeren van de bestuursbesluiten en de dagelijkse leiding van de vzw en de stichting is de voornaamste activiteit van deze persoon.

Het dagelijks bestuur kan ten allen tijde gecontroleerd worden door de andere bestuursleden en de commissie van (effectieve) leden.

Als dagelijks bestuurder werd de heer Pasquinel Princen aangesteld.

C. EFFECTIEVE LEDEN

De Raad van Bestuur kan natuurlijke personen laten toetreden als effectieve leden. Deze leden zetten zich belangeloos en onbezoldigd in voor de vzw en stichting. Zij doen aan algemene fondsenwerving en oefenen een adviserende rol uit.

Rechten en plichten effectieve leden:

- Zij hebben het recht om een algemene vergadering samen te roepen.
- Elk effectief lid maakt deel uit van de algemene vergadering en heeft stemrecht.
- Er is een gelijk stemrecht voorzien. Voor de oprichter is er een uitgebreider stemrecht, de toekenning van vetorecht of een verbod van stemming in geval van tegenstrijdigheid van belangen.

- De leden hebben het recht om onder meer de notulen van de algemene vergadering, de notulen van de raad van bestuur, boekhoudkundige stukken, enz. in te zien op de zetel van de vzw en stichting.

Gedragscode

Het bestuur draagt integriteit in de meest brede zin hoog in het vaandel. Dat betekent dat tegenstrijdigheden tussen persoonlijke (financiële) belangen en het bestuurslidmaatschap vermeden worden.

Vergadercyclus

De Raad van Bestuur vergadert minimaal twee keer per jaar samen met het orgaan van vertegenwoordiging en verder zo vaak als een minimum van twee bestuurders dit wenselijk achten. Tijdens de vergadering dient het beleidsplan als uitgangspunt om de voortgang te toetsen. Elke bestuurder kan daarnaast onderwerpen aandragen voor de vergadering. Het is mogelijk dat de effectieve leden worden uitgenodigd op de vergaderingen.

Financieel jaarverslag

Het bestuur legt middels een financieel jaarverslag verantwoording af voor het door haar gevoerde beleid over een kalenderjaar. Het jaarverslag zal jaarlijks vóór 1 april verschijnen.



3.2.2 DE LOKALE ORGANISATIE

Het bestuur van de vzw en stichting leidt in Kenia het project zelf. Dit wordt gedaan in de vorm van een Trust. De organisatie van deze Trust is nagenoeg hetzelfde opgebouwd als de Stichting en de VZW.

Het plaatselijke team dat instaat voor het dagelijks beheer van het project alsook voor de opvoeding en ondersteuning van de kinderen, bestaat uit een administratieve ploeg, maatschappelijk werkers, opvoeders, kook- en onderhoudsmensen, bewaking, verpleging, enz. (zie organigram)

3.2.3 LOKALE SAMENWERKING

Samenwerking met het 'Department of Children Services'

Om onze lokale erkenning te behouden is het uiterst belangrijk om een goede samenwerking en verstandhouding te hebben met de lokale overheden. Alle regels moeten strikt nageleefd worden en maandelijks is er inspectie die kan bijsturen waar nodig.

Overige samenwerkingen in Ukunda

Kebene werkt samen met een met sterke zorg geselecteerde groep van lokale organisaties om de professionaliteit en de veiligheid van het project te garanderen. Dit omvat goede scholen, de betere hospitalen, kwalitatieve aannemers, internationale banken en oprechte kerken.

3.2.4. INTERNATIONALE SAMENWERKING

De benoemde gedelegeerd bestuurder (Pasci Princen) is vaak ter plaatse aanwezig. Indien dit niet het geval is, coördineert het management onder leiding van mevrouw Mildred Ajaa de projecten. Doorgaans zijn er dan wel effectieve leden en/of andere vrijwilligers aanwezig aan wie sturing gedelegeerd kan worden.

De doelstellingen van het verblijf van Pasci:

- Corrigeren, begeleiden en organiseren van betere leefomstandigheden voor de kinderen en hun gemeenschap.
- Opvolging van structurele projecten in de omgeving van het kind, school, maaltijden, gezondheidszorg en andere behoeftigheden.
- Begeleiding van de leefgemeenschap op lange termijn, alle kinderen meer kansen bieden op een beter leven.

Doelstellingen van het verblijf van de effectieve leden:

- Algemene opvolging en controle van de structuur en werking.
- Opvolgen, ondersteunen en implementeren van de lopende projecten.
- Begeleiden van specifieke projecten (Kebene Support).
- Verzorgen en opvolging gezondheidszorgen (Kebene Health).
- Ondersteuning en advies voor het financiële beleid (kosten optimalisatie, gebruik van systemen,...).
- Workshop projecten assisteren en advies verstrekken voor nieuwe ontwikkelingen in het kader van werkgelegenheid en zelfredzaamheid.
- Adviseren en organiseren van nieuwe activiteiten met de kinderen.
- Advies verstrekken voor de verdere uitbouw van Kebene in functie van duurzaamheid en zelfredzaamheid.
- Besprekingen met het personeel en hen begeleiden in hun opleiding.
- Besprekingen en begeleiding van vrijwilligers ter plaatse om optimaal gebruik te kunnen maken van hun professionele kennis.
- De uitbouw en renovaties van de infrastructuur mee opzetten, uitvoeren en controleren.
- Assistentie verlenen voor een goede PR met de lokale autoriteiten en de lokale samenwerkingspartners van Kebene.

Doelstellingen van het verblijf van de vrijwilligers:

- Medewerking verlenen aan de dagelijkse verzorgingstaken met betrekking tot de kinderen van Kebene en hun welzijn.
- De verzorging en gezondheidszorgen voor de kinderen (Health).
- Kinderen bijstaan in hun studies.
- Activiteiten met de kinderen organiseren en uitvoeren in samenwerking met de lokale staf.
- In afspraak met het bestuur aan specifieke projecten meewerken of eventueel zelfs nieuwe opzetten, uitvoeren en de bevindingen rapporteren.
- Meewerken aan de uitbouw en renovatie van de infrastructuur voor Kebene.

Kebene Family

www.kebene.com



BELEIDSPLAN
KEBENE
2023-2027

4. KEBENE MORGEN

Drie jaar geleden kondigde Kenia een lange termijnactieplan aan om een einde te maken aan de institutionalisering van kinderen. Het plaatste ook een moratorium op de registratie van instellingen. Dit was gebaseerd op de alternatieve richtlijnen voor zorg die in 2014 werden geïntroduceerd.

Een wereldwijde trend

Kenia is niet alleen in de hervorming van haar zorgstelsels voor kinderen. Landen over de hele wereld - en het continent - ontmantelen institutionele zorg en wijden middelen toe aan gezinsondersteuning en aan het versterken van gezin gebaseerde alternatieve zorg. Deze omvatten verwantschap en pleegzorg.

Daarom bereidt ook Kebene zich voor om deze elementen in haar beleid te integreren, met behoud van haar eigen entiteiten, doelstellingen, visie en missie.

Hoe we dit beogen te doen, wordt hieronder in grote lijnen weergegeven. De kinderen die momenteel in Kebene worden opgevangen, hebben verschillende leeftijden en komen uit heel verschillende gezinssituaties. We zullen voor elk kind en zijn gezin een individueel analyse- en re-integratietraject uitwerken.

Samenvattend komen we tot de volgende 2 belangrijke pijlers voor reorganisatie:

- Re-integratie van het kind in zijn gezin zonder het welzijn van het kind in gevaar te brengen.
- In afwachting van de gezinshereniging, opvang op basis van “gezinszorg”.

Al onze kinderen komen per definitie uit gezinnen die om verschillende redenen niet goed voor hun kind kunnen zorgen. Om het welzijn van het kind niet in gevaar te brengen, kan geen van hen naar hun gezin of familie teruggestuurd worden zonder de specifieke situatie eerst te corrigeren.

We kunnen de **redenen van opvang** als volgt categoriseren en in deze zin programma's bepalen om de situaties te corrigeren:

- **Armoede** – het kind kan worden teruggestuurd naar het gezin zodra er een economisch ondersteuningsprogramma is georganiseerd. Te vaak worden kinderen alleen opgevangen voor educatieve ondersteuning, niet voor hun basisbehoeften. Constante monitoring, controle en hulp bij budgetbeheer zijn vereist. Re-integratie op korte tot middellange termijn.
- **Sociale mishandeling** – het kind zal in Kebene opgevangen moeten blijven tot een sociaal correctieprogramma, georganiseerd, beheerd en gecontroleerd door de Keniaanse autoriteiten de situatie regulariseert. Integratie op middellange tot lange termijn.
- **Geen gezin of familie** – het kind zal verder in een gezin van Kebene opgevangen moeten worden totdat het volwassen is. Niet alleen in leeftijd, maar ook in ontwikkeling. Zodat hij/zij zelfstandig en duurzaam het leven in kan stappen. Geen re-integratie mogelijk tenzij een passende adoptie door de autoriteiten kan worden georganiseerd.

KEBENE is meer dan een naam

A PLACE TO BE



BELEIDSPLAN
KEBENE
2023-2027

4.1 Van KEBENE CHILDREN'S HOME naar KEBENE FAMILIES

- Al de ons toegewezen kinderen komen per definitie uit familiale probleemsituaties. Daarom is er geen onmiddellijke re-integratie mogelijk zonder voorafgaand een op maat gemaakt ondersteuningsprogramma met elk gezin door te voeren. In eerste instantie richten we ons er dan ook op om het concept van “gezinsaanpak” binnen Kebene uit te werken door de kinderen te gaan onderbrengen in kleinere ‘familiale’ entiteiten. Zo kunnen we elk kind opvang en begeleiding blijven bieden tot hun families klaar zijn voor re-integratie.
- De bedoeling is om op termijn onze huidige projecten te transformeren tot kleinere entiteiten, bestaande uit één of meerdere families. Dit programma zal de naam “Kebene – Watoto” (Kebene-Kinderen) krijgen. Elke Watoto eenheid krijgt zijn eigen naam (zoals Watoto-Wanzuri, Watoto-Warembo,...) en zal bestaan uit een huismoeder en een familieman die elke dag voor hun “gezin” zullen zorgen samen met de hen toegewezen grotere kinderen.
- Om deze tendens aan te vatten zullen we onze grote, nieuwe woonlocatie ter beschikking stellen en eventueel de wooneenheden aanpassen volgens de specifieke noden voor dit principe.

Vanuit onze ervaring met uitstromende jongvolwassenen hebben wij begrepen dat als we jongeren nog beter willen voorbereiden op een zelfstandig leven in de Keniaanse maatschappij, we hen enerzijds meer autonomie moeten geven, maar anderzijds ook meer individuele begeleiding zodat zij klaar zien wat hun reële kansen zijn.

Verder dienen we hen te helpen hierin keuzes te maken en hen coachen, om deze dan ook waar te maken. Daarom denken we dat we de teenager jongens en meisjes best kunnen onderbrengen op twee aparte locaties waar ook een lid van het lokale management woont. Hierdoor beogen we om jongvolwassenen op een meer spontane, informele manier door het lokale management te laten begeleiden in hun stappen naar een zelfstandig bestaan.

Jongvolwassenen die in aanmerking komen om verder te studeren verblijven op de universiteiten of hogescholen volgens de specifieke ‘boarding’ faciliteiten die er zijn. Wanneer jongvolwassenen tijdens de vakanties bij Kebene op bezoek komen, verblijven zij op de locaties van de ‘Youths’ en helpen hen om een beter inzicht te krijgen op hun mogelijke toekomst.



FAMILIE GEVOEL staat centraal. Want onze kwetsbare kinderen moeten zich thuis voelen in een veilige warme omgeving.

‘a place to be’
waar een kind
‘kind’ kan zijn



BELEIDSPAN
KEBENE
2023-2027

4.2. FAMILIE RE-INTEGRATIE VIA STEUN VANUIT KEBENE

Alle kinderen werden bij ons geplaatst omwille van één of andere precaire familiesituatie.

Om een kans te maken op een eventuele gezinsre-integratie moet er op voorhand een op maat gemaakt ondersteuningsprogramma worden gedefinieerd, onderhandeld, overeengekomen en geïmplementeerd. Daarna dient de situatie gemonitord, geëvalueerd en indien nodig gecorrigeerd te worden. Dit, totdat het kind volwassen is en de school afmaakt. Dit programma krijgt de naam “Kebene – Family Support”:

- Contact met de gezinnen om de bereidheid en het vermogen te beoordelen om de volledige verantwoordelijkheid voor het kind weer op zich te nemen.
- Behoeften definiëren en de ondersteuning gekwantificeerd bepalen:
 - Doorgezette ondersteuning tijdens het primair. Vanaf het secundair, zullen we hen, afhankelijk van de gezins-samenwerking, verder ondersteunen zodat de educatieve vorming met succes kan doorgaan tot voltooiing in overeenstemming met de academische capaciteiten en gemaakte vorderingen.
 - Gezondheidszorg: de kinderen blijven door ons ingeschreven en betaald bij het NHIF (Keniaanse mutualiteit). De familie kiest hun geconventioneerd ziekenhuis.

- Voedsel: ons doel is dat de kinderen eten wat het gezin eet. Als de situatie onvoldoende is, zullen we dit op individuele basis evalueren en corrigeren.
- Kleding en schoenen: Kebene zal op basis van de gezinsbehoeften hierin blijven voorzien volgens de mogelijkheden van wat in deze zin gedoneerd wordt.
- Onderhandelen en afspraken maken over de voorwaarden:
 - Respect voor de ethiek en regels van Kebene.
 - Bij overeenstemming voor re-integratie wordt een document opgemaakt met de wederzijdse voorwaarden, ondertekend door beide partijen en met getuigen van beide zijden. Dit omvat permanente, open communicatie en acceptatie van de Youths en Adults en met directe opvolging door onze maatschappelijke werkers.





4.3. KEBENE TIENERMOEDERS

Als gevolg van het stijgend aantal tienerzwangerschappen en kind huwelijken besloot Kebene op 17 februari 2019 om zich ook in te zetten voor de opvang en bescherming van minderjarige meisjes (< 18 jaar). Vaak werden de tieners misbruikt en werden ze tegen hun wil zwanger.

Er bestaat een nieuwe samenwerking hiervoor met de kinderbescherming en andere bevoegde overheidsinstellingen in Kenia.

De zorg voor minderjarige meisjes, zwanger of met pasgeboren baby's, vraagt zowel mentaal als fysiek heel wat extra aandacht. Om aan hun speciale behoeften te voldoen, geven we ze onderdak in een gespecialiseerde omgeving totdat we kunnen overwegen ze te herenigen met hun familie, te integreren in een Kebene-familie of hen te helpen een zelfvoorzienend, autonoom leven te leiden.

Afgelopen jaar kregen we een verhoogde vraag van verschillende overheidsinstanties. Na het onderbrengen van onze jonge kinderen in Kebene-families op een nieuwe locatie zoals aangegeven onder 4.1 hierboven, kwam onze oude locatie vrij. Gezien de steeds grotere toevloed besloten we om de tienermoeders onder te brengen in deze grotere locatie.

Elke tienermama volgt er een traject waarbij zij individueel begeleid wordt en heeft tevens een exit-plan, rekening houdend met haar sociale achtergrond en familiegeschiedenis. Dit traject volgen zij op deze locatie, kortbij de scholen. Gedurende de dag kunnen de baby's naar onze Baby-day-care. Zodoende kunnen de tienermoeders dan naar school of een job leren in onze workshops.



4.4. KEBENE ZELFSTEUN

A. KINDERDAGVERBLIJF (Day Care)

Door het Coronagebeuren werd in 2020 de dagopvang voor externe baby's stilgelegd voor onbepaalde tijd. Na de grote vakantie in Kenia (april 2022) werd deze activiteit weer opgestart en kunnen we er terug tot 50 peuters opvangen en laten begeleiden door een erkende leerkracht, een kinderverzorgster en een assistente.

Gezien de economische recessie wereldwijd startte deze activiteit echter maar langzaam terug op. Na 1 jaar zullen we deze activiteit op haar economische haalbaarheid evalueren. Indien niet rendabel zullen we de Day Care voor externen stoppen en deze voor onze eigen tienermoeders integreren in het verblijf van de tienermoeders.

B. KEBENE BOERDERIJ – MOESTUIN (Farm)

Onze herziene doelstelling voor enkel nog een kleinschalige boerderij met een eigen productie van fruit, groenten en een kleine veestapel heeft het beheer van dit project aanzienlijk eenvoudiger en rendabeler gemaakt. We zullen dit dan ook op deze wijze voortzetten.

Ook het educatief programma voor onze kinderen in functie van zelfredzaamheid via kleinschalige landbouw blijft behouden. Immers, 80% van de arme Kenianen overleeft dankzij kleinschalige landbouw!

Dit "Moestuin Project" geeft niet alleen mogelijkheden in opleiding en tewerkstelling voor de lokale bevolking, maar ook mogelijkheden tot stages en opleidingen zowel voor onze eigen jongeren als voor studenten uit België en Nederland.

Nu we na de Corona-Sabbat weer meer stage-vrijwilligers mogen verwachten, kunnen we terug gaan kijken om deze kleine boerderij te intensifiëren met technieken van bij ons, daar toepasbaar. Op termijn kunnen we dan niet alleen Kebene van verse groenten en fruit voorzien, maar ook een deel op de lokale markten verkopen. Met deze opbrengsten kan Kebene dan opnieuw investeren in landbouwgewassen en bijdragen aan de financiering van het ganse project.

Aangezien we er een ruime cottage met basisfaciliteiten in de mooie Shimba Hills hebben, vlakbij het Shimba Hills natuurpark, zullen we samen met stage-vrijwilligers kijken of we deze locatie verder kunnen benutten voor onze eigen of externe inleefreizen, zodat Kebene nog een beetje meer zelfredzaam wordt.

KEBENE TRUST KENIA

Po box 462,
80400 Ukunda
Mombasa
Kenia

Diamond Trust Bank
Account: 5303252001

Tel: +254 720422607
Reg CS NO 000850

EEN SAMENWERKING HIERVOOR ZAL IN EERSTE INSTANTIE GEZOCHT WORDEN MET THOMAS MORE HOGE SCHOLEN – TOERISME.





C. DE WORKSHOPS

Naast het aanleren van een praktisch beroep aan onze tienermoeders is het tevens de bedoeling om in de vakanties de kinderen zich te laten vermaken door hobby's uit te oefenen in de workshops. Vrijwilligers kunnen er vanuit hun specifieke kennis opleidingen geven zoals een cursus handwerk, muzieklessen, mani- & pedicure,...

Naaiatelier:

Door het atelier meer binnen het Kebene gebeuren te integreren is er een veel grotere dynamiek ontstaan tussen het lokale management, onze vrijwilligers en de naaisters. Waar het naaiatelier oorspronkelijk net kostendekkend was, is het nu uitgegroeid tot een profit center voor Kebene. Nu we er ook dagdagelijks onze jonge moeders opleiding geven, is het ook een belangrijk onderdeel geworden van hun opleidingsprogramma en zullen we dit nog verder intensifiëren door het atelier verder te combineren met het jonge moeders programma.

De intensievere werking van het atelier brengt per definitie een verhoogd gebruik van materialen en machines met zich mee. In het kader van de zelfredzaamheid van Kebene zullen we er daarom naar streven om meer afnemers te zoeken voor onze producten, zowel in Kenia, België als Nederland.

Handwerk:

Het aantrekken van andere ambachtslui naar onze workshops zoals hout- en metaalbewerking, bleek al snel economisch en juridisch geen haalbare kaart. Indien kinderen aangeven deze ambacht te willen leren, kijken we nu of we ze via lokale vaklui kennis kunnen laten maken met deze ambachten of eventueel er stage lopen. Dit wel onder de strikte voorwaarden zodat misbruik voorkomen wordt. Als tegenprestatie helpen we deze vaklui om hun producten verder te professionaliseren in functie van de westerse markten.



Muzieklessen:

Muzieklessen worden heel vaak spontaan door vrijwilligers in Kebene Families georganiseerd. Daar beschikken we immers over een goede vrijetijdruimte die hier het beste voor geschikt is en verplaatsingen vermijdt.

De Mani- & pedicure activiteit in de Cottages en Lodges werd in 2020 tijdelijk stilgelegd door het gebrek aan bezoekers en toerisme. Aangezien dit zowel inkomsten als job opportuniteiten voor jongeren geeft, alsook naambekendheid in het toeristische Diani Beach, werd het in september 2022 terug opgestart.

Door de steeds maar toenemende vraag van de Keniaanse overheid om meer tienermoeders op te vangen, zijn we genoodzaakt om onze workshop activiteiten en hierbij voornamelijk het naaiatelier, uit te breiden en naar een hoger niveau te tillen. Hiervoor beogen we een speciaal project samen met een grotere organisatie uit te werken en onze oude eenheid in Mvindi hiervoor ter beschikking te stellen. Deze ligt op wandelafstand van Kebene-Families. De grotere jongens die er nu wonen kunnen dan een onderkomen krijgen in Ganja la Simba dat op fietsafstand ligt.

In eerste instantie zoeken we hiervoor samenwerking met Rotary-International.



4.5. KEBENE EDU CARE

A. Project Focus Ontwikkeling van de gemeenschap: 'beroepsopleidingscentrum'

De jonge tienermama's moeten de zorgen dragen over hun pasgeboren baby. Daarom wil Kebene een eigen opleidingscenter opstarten waarin we de nadruk kunnen leggen op volgende elementen:

- Bijwerken en bijlessen om achterstand op te halen voor onze straat en weeskinderen
- Praktische opleidingen organiseren voor de jonge tienermeisjes (computerlessen IT, toerisme skills, voorlichting, naaiatelier, Algemene vorming en weerbaarheid, Budgetbeheer en financieel management, Engelse lessen, ect)
- Opleidingen en stages voorzien om de jong volwassenen in te zetten op de arbeidsmarkt
- Inzet op vaardigheden die toetsbaar zijn aan de lokale noden en die niet aan bod komen in de basis en secundaire scholen. Bovendien zijn de scholen vaak te duur en de afstanden te groot om deze investeringen vol te houden.

B. 'Teach the teachers'

Kwalitatief erkende docenten zullen onze jongvolwassenen 'leren' om zelf een onze kinderen in een verdere fase te kunnen begeleiden en een educatief programma te kunnen aanreiken.

- 'DUA leren & werkleren'

Een alternatief voor wie graag leert in de praktijk. Twee maanden een theoretische opleiding die dan getoetst zal worden op de werkplek van een van onze partner organisaties. Een combinatie van een algemene vorming en beroepsgerichte vorming waarvan deze lessen zijn afgestemd op wat je leert op je werkplek. Dit geeft mogelijkheden om sneller op de arbeidsmarkt te kunnen worden aangeworven of bij een van onze partners in dienst te kunnen treden.

C. Traject en stage begeleiding

Via persoonlijke opvolging worden er goede contacten onderhouden tussen de student en de arbeidsmarkt met onze partners.

D. Giving Chances

Omdat onderwijs voor elk kind een recht moet zijn. In het concept Edu Care zijn de werkervaring, persoonlijke begeleiding en ondersteuning, mentaal welzijn, ontvan-gen van een erkend certificaat en de verschillende skills die zij toegevoegd krijgen een meerwaarde en onze sterke troeven. Dit maakt een verschil en heeft impact op de slaagkansen en hun omgeving en op de arbeidsmarkt.





Doelstelling

Een opleidingscentrum waar kinderen zich op een veilige manier verder kunnen ontplooiën, waar er tevens plaats is om hun talenten en huidige kennis verder te ontwikkelen in een kindvriendelijke sfeer en met individuele begeleiding.

Het opleidingscentrum voorziet in de nodige educatieve materialen, erkende opvoedkundige en begeleiders en leerkrachten. Omdat de basis educatie zo belangrijk is om impact te hebben op hun eigen levensstandaard en dat van hun kinderen, is dit project nodig, in de regio bestaat er geen systeem voor kwetsbare kinderen verder te begeleiden of te ondersteunen. In het opleidingscentrum zal geen verschil gemaakt worden in religie, afkomst of cultuur.

a. De kinderen en jonge tienermeisjes een volledige opleiding laten afronden waarbij hun skills, kennis en basiseducatie beter gevormd kunnen worden, wat veel meer kans geeft om zich op de arbeidsmarkt te kunnen profileren. Daarnaast hen extra lessen Engels, rekenen en taalvaardigheid als basis meegeven.

b. Door deze vorming meisjes zelfstandiger te maken om voor zichzelf op te komen, daarnaast ook een eigen inkomsten te kunnen creëren voor hun levensonderhoud en noden. Algemene vorming en kennis doorgeven op gebied van seksualiteit, voorlichting en familie planning.

c. Korte opleidingen specifiek met de nadruk om snel ingezet te kunnen worden en waarbij zij de basistechnieken leren om zelfstandig te zijn. Het openen van een bankaccount, schrijven van een sollicitatiebrief, financieel budgetbeheer en andere elementen om hun weerbaarheid te verruimen zullen toegepast worden. Met de focus op de lokale omgeving, mogelijkheden en noden.

d. Een aanvaardbaar tijdschema waarbij de kinderen voldoende tijd hebben voor de zorgen om hun pasgeboren baby. Begrip voor hun situatie en een individuele aanpak mogelijk maken.

e. Partners uit de omgeving die leercontracten aanvaarden om deze kinderen ervaringen te geven in de praktijk met mogelijkheden tot aanwerving.



Doelgroep

De doelgroep is om in eerste instantie de jonge tienermeisjes kansen te geven om deze opleidingen te kunnen genieten, daarnaast kan Kebene gebruik maken om ook de door ons toegewezen straat-, weeskinderen en onze jongvolwassenen tijdens vakantieperiode in te zetten in bepaalde opleidingen zodat zij meer vaardigheden kunnen leren die afgetoetst kunnen worden in de maatschappij.

Kebene Family

Young Mothers Project;

Young teenage mothers: minimum number of 20
from the ages of 15 years: 20 students

Youths & Adults projects:

(youths) between the ages of 15 and 18 years (7 boys
and 11 girls)

(Adults) +18 years (7 boys and 4 girls)



Zelf voorzienend

Kebene plant een marketingcampagne om jongeren uit de regio aan te spreken die deze extra korte cursussen en praktijkervaringen tegen een basisprijs kunnen volgen, zodat dit voor iedereen aanvaardbaar is en de klassen voldoende leerlingen hebben om de kosten te dekken. Diverse lokale partners gaan zich inzetten om studenten te sponsoren voor het volgen van een opleiding met kans op een stage met eventuele verdere contractuele verplichtingen op de arbeidsmarkt. Elke cursus voorziet een stage plaats van een minimale periode van 2 weken bij de door ons erkende partners.

Concept 'Arbeidsmarkt'

Break Midterm: April 2025

-IT computer – Digitale basic skills

Tijdsbepaling: 3 maanden: Start cursus

01/07/2024 – Einde cursus 30/09/2024

*Partners: Close The Gap, TechKidsAfrica

-Toerisme

Tijdsbepaling: 3 maanden: Start cursus

01/05/2025 – Einde cursus 01/07/2025

*Partners: Thomas More Mechelen, Asha Boutique, Mwasambweni Beach House

-Taal Engels basis & schrijftechnieken

Tijdsbepaling: 3 maanden: Start cursus

01/10/2024 – Einde cursus 31/12/2024

*Partners: Rotary Nairobi North, Hulda Mwende, Peris Mainda

-Culinaire vaardigheden, koken & Horeca, voeding

Tijdsbepaling: 3 maanden: Start cursus

01/01/2025 – Einde cursus 30/03/2025

*Partners: Apero restaurant, Asha Boutique.

Concept 'Welzijn & Holistische Visie'

Break Midterm: Augustus 2025

-Family Planning (aandacht fysiek, mentaal, sociaal en spirituele facetten)

Tijdsbepaling: 3 maanden: Start cursus

01/07/2024 – Einde cursus 30/09/2024

-Budget Beheer & Financiën

Tijdsbepaling: 3 maanden: Start cursus

01/05/2025 – Einde cursus 30/07/2025

*Partners: Rotary Nairobi North & Partners, Management School Thomas More, Rotary Genk

-Voorlichting

Tijdsbepaling: 3 maanden: Start cursus

01/02/2025 – Einde cursus 30/04/2025

*Partners: Maggy Mutua WOL Church, Addis Clinic by Caroline

-EHBO (partner Rode Kruis Diani & Rotary Nairobi North)

Tijdsbepaling: 3 maanden: Start cursus

01/10/2024 – Einde cursus 31/01/2025

*Partners: Red Cross Mvendeni, Thomas More Lier

Concept 'talent Ontwikkeling'

Break Midterm: september 2024

-Vaardigheden kunst, dans, muziek & sport

Tijdsbepaling: 3 maanden: Start cursus kunst,

dans & muziek: 01/10/2024 – Einde cursus

31/12/2024

Tijdsbepaling: 1 maand: Start cursus Sport

01/04/2025 – Einde 30/04/2025 & 01/08/2025 –

Einde 31/08/2025

Partners: African talent HUB, Diani Soccer Academy

-Haartooi, beauty & welzijn, verzorging

Tijdsbepaling: 3 maanden: Start cursus

01/01/2025 – Einde cursus 30/03/2025

Partners: I look by 'Irene Otieno', Diani Hair & Fashion Hub

-Mani & Pedicure

Tijdsbepaling: 3 maanden: Start cursus

01/05/2025 – Einde cursus 30/07/2025

Partners: Jane Njamu

Concept 'Handcrafts & Workshops'

Break Midterm: April 2025

-Naaiatelier Handwerk

Tijdsbepaling: 4 x 3 maanden: Start cursus

01/07/2024 – Einde cursus 30/06/2025

*Partners:

- Handwerk

Tijdsbepaling: 3 maanden: Start cursus

01/11/2024 – Einde cursus 31/01/2025

*Partners:

- Art, Design

Tijdsbepaling: 3 maanden: Start cursus

01/04/2025 – Einde cursus 30/06/2025

*Partners: MaryNgumi Kieti

4.6 ORGANISATIESTRUCTUUR

Voor een goed beheer en controle over het geheel dient, gezien de grote dynamiek van dit project, de organisatiestructuur systematisch aangepast te worden conform de wisselende noden.

A. RAAD VAN BESTUUR – KEBENE VZW EN STICHTING (werking in België en Nederland)

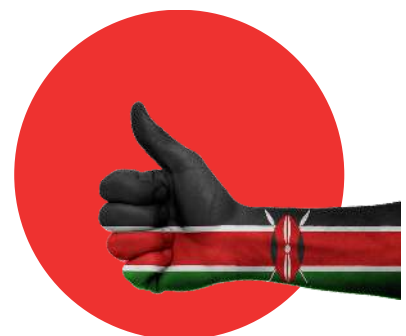
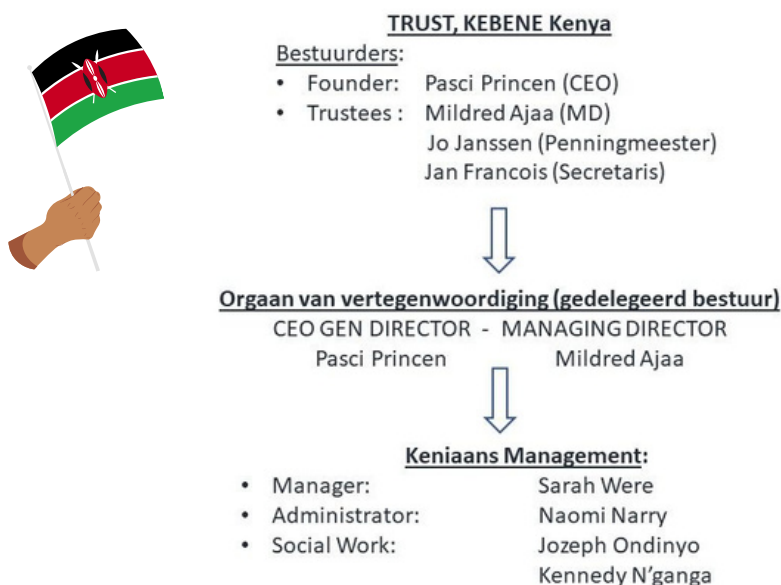
In 2018 werd de samenstelling en werking van de Raad van Bestuur voor de vzw en de stichting herschikt en herschreven zodat alle mandaten, verantwoordelijkheden en functies nu helder uitgelijnd staan volgens onze actuele werking. Deze organisatiestructuur wordt voor de komende jaren behouden (zie punt 3.2.1.).



B. RAAD VAN BESTUUR – TRUST (werking in Kenia)

De huidige raad van bestuur van de Trust in Kenia werd samengesteld op basis van de historische inbreng van deze leden in Kenia. Deze leden blijven ongewijzigd behouden (zie punt 3.2.1.).

Conform de wijzigende reglementeringen in Kenia en ons nieuw beleid voor de komende jaren, werd de Kebene Trust Deed in 2022 aangepast en opnieuw geregistreerd.





IT'S IN SMALL THINGS THAT HAPPEN WITH A BIG HEART

5. FINANCIEN

5.1. INKOMSTEN

A. Donaties, giften & subsidies

De activiteiten van de vzw en stichting worden gefinancierd door giften, sponsoring, donaties en subsidies. De vzw en stichting werken met particulieren en organisaties die incidenteel of periodiek een bedrag storten. Elk kind heeft drie vaste sponsors die ieder maandelijks een bedrag van EUR 25,- overmaken. Daarnaast zijn er de Kebene Friends en Kebene Health sponsors die maandelijks een bedrag naar keuze overmaken. Hier is geen minimumbedrag voorzien. Sommige gemeenten verstrekken ons subsidies voor specifieke projecten.



B. Acties

Doorheen het jaar worden er een groot deel van de fondsen opgehaald door zelf sponsorevenementen op te zetten, acties uit te zetten op scholen of door bij service clubs langs te gaan.

C. Kebene Lodges & Cottages – Ganja la Simba

Gebruik van de Lodges & Cottages en Ganja la Simba gebeurt aan een democratisch tarief. De huuropbrengst gaat integraal naar KEBENE, die op haar beurt de jongvolwassenen een fair loon toekent en systematisch de kwaliteit evalueert en bijstuurt. Dit is niet alleen voor onze jongeren een belangrijke stap naar zelfvoorziening maar geeft het opvangtehuis ook wat meer autonomie.

D. Inleefreizen

Voor onze vrijwilligers en andere bezoekers in Kenia, organiseren we inleefreizen en locale trips aan democratische prijzen. Ook deze opbrengsten gaan integraal naar KEBENE.

**To be happy is to make someone
happy, any smile you can show is a
gift and let it call it 'a way of charity'**

TOGETHER WE CAN MAKE A
DIFFERENCE

**Together
we make
a difference**



KEBENE FAMILY

CONTACT US

info@kebene.com



E. Workshops en moestuin

Om het project financieel minder afhankelijk te maken van steun uit België en Nederland werden verschillende initiatieven genomen om profit centers op te starten. Het doel is om op termijn minder afhankelijk te zijn van sponsors. Hiervoor werden de volgende projecten opgezet.

Workshops

Naaiatelier:

Vanuit de workshopinitiatieven is er als belangrijkste onderdeel een naaiatelier opgericht. Dit naaiatelier dient als praktijkschool voor de oudste meisjes en jonge moeders van Kebene.

Op dit moment produceert het naaiatelier producten voor onze acties in België en Nederland. Ook hebben we in Kenia lokale afnemers, vaak zijn dit residents die Kebene er ook ondersteunen.



Massage, mani- en pedicure:

Sinds het onderbrengen van deze activiteit in de Lodges en Cottages, verhoogde het aantal bezoeken systematisch waardoor deze activiteit evolueerde van kostendekkend naar een klein profit center voor Kebene.

Landbouwproject - Moestuin:

Dit project levert kleine oogsten op die benut worden in de keuken van Kebene. We beogen om de productie te intensifiëren zodat de opbrengsten op termijn onze kosten dekken voor de aankoop van onze eigen groenten en fruit.

Onze waterput is toegankelijk voor het brede publiek tegen een kleine vergoeding waardoor deze volledig kostendekkend is.

Samen maken we een verschil



KEBENE FAMILY

F. KINDERDAGVERBLIJF (Daycare)

Opvang van peuters:

Om de jonge moeders in staat te stellen verdere opleidingen te gaan volgen, dienen we hun peuters gedurende de dag met eigen personeel op te vangen. Door ook externe peuters tegen een minimale vergoeding toe te laten, kunnen we deze kosten in eerste instantie reduceren en op termijn misschien zelfs laten uitgroeien tot een klein profit center. Dit zal jaarlijks geëvalueerd worden.

5.2. KOSTEN

In België en Nederland heeft de VZW en Stichting de volgende kosten:

Bankkosten, registraties, verzendkosten, loon- en onkostenvergoeding voor de dagelijkse bestuurder. Meer gedetailleerd overzicht van de uitgaven kan u vinden in bijlage (begroting 2023).

5.3. FINANCIËEL BELEID

De vzw en stichting voert een financieel beleid met als uitgangspunt dat de huidige beschikbare fondsen en de toezeggingen minimaal voldoende zijn om de komende twee jaar aan onze verplichtingen te kunnen voldoen. Door de aankoop en renovatie van een nieuwe eenheid in de periode van 2021-2022, samen met de herorganisatie naar Kebene Families kwam deze reserve onder druk te staan en moet dus zo snel mogelijk opgebouwd worden. De financiële situatie van de vzw en stichting is volledig openbaar. Het financieel jaarverslag wordt jaarlijks op de website geplaatst.

5.4. FONDSENWERVING

De stappen in functie van zelfredzaamheid in Kenia helpen, maar gezien de steeds grotere vraag van de Keniaanse autoriteiten voor opvang en de hoge inflatiegraad in Kenia, blijft het ieder jaar weer een grote uitdaging om de stroom van gelden continu te houden. Als project is elke steun en betrokkenheid vanuit Nederland en België van groot belang om de structuur en werking van het project te laten verder groeien, conform de vraag van de Keniaanse autoriteiten. De vzw en stichting blijft nauw samenwerken met kerken, scholen, particulieren, bedrijven en overheden niet alleen omwille van continue financiële steun, maar ook omwille van hun kennis, professionele en morele ondersteuning.

6. COMMUNICATIE



De vzw en stichting slaagt er al jaren in om met lage kosten donateurs en andere belangstellenden op een aantrekkelijke en heldere manier informatie aan te bieden en hen te betrekken bij haar werk. Ook op dit gebied wordt alleen met vrijwilligers en donateurs gewerkt.

Website

De vzw en stichting kiest ervoor om de website zo simpel mogelijk te houden. De website dient aantrekkelijk te zijn en de juiste informatie te bevatten en is een belangrijk communicatiekanaal voor (potentiële) donateurs en vrijwilligers.

Er is informatie te vinden over het project, de achtergronden en de kinderen in het tehuis en de begeleid wonen projecten. Het is mogelijk om online donateur te worden.

www.kebene.com

Social media

De vzw en stichting maken gebruik van Facebook, Twitter, Instagram en WhatsApp om geïnteresseerden en Kebene's achterban te bereiken.

Via deze sociale media promoten we acties en fondsenwervingsactiviteiten. Ook worden er via deze weg foto's van het project in Kenia gedeeld en wordt de maandelijkse nieuwsbrief gepubliceerd.

In de toekomst zullen de vzw en stichting nog meer op sociale media inzetten. Donerende bedrijven zullen extra aandacht krijgen indien gewenst en het contentplan wordt systematisch aangepast om op structurele wijze berichten te posten om mensen te blijven boeien en nieuwe aan te trekken.

www.facebook.com/kebenechildrenhome

Twitter: @KeBeNe_

Instagram: kebenechildrenhome

Informatiemateriaal

Voor het informatiemateriaal dat de vzw en stichting gebruikt, wordt het principe gehanteerd dat alle ontwikkel- en drukkosten zich moeten vertalen in opbrengsten voor het project. De ontwikkelkosten zijn zo goed als nihil, omdat deze vaak zelf worden gedaan of worden gesponsord.



Waarom KEBENE STEUNEN?

- **Duurzaam resultaat**

De vzw en stichting richt zich op de eigen kracht en het aanwezige vermogen van (kans)arme mensen. Loyaliteit en maximale inzet van de lokale bevolking is cruciaal voor het bereiken van een duurzaam resultaat.

- **Werken conform noodzaak**

De vzw en stichting richt zich op de bittere noodzaak en onderzoekt altijd zelf of de gevraagde hulp daadwerkelijk nodig is. In Kenia is veel hulp nodig, maar er zijn ook veel problemen met corruptie. Hierdoor is het van belang om te zorgen dat er kritisch wordt gekeken naar welke projecten echt hulp behoeven.

- **Kinderen hebben recht op een toekomst**

De mogelijkheid om onderwijs te volgen doorbreekt de vicieuze cirkel van de allerarmsten in Kenia: zonder geld geen onderwijs, zonder onderwijs zo goed als geen kans op werk. Onderwijs biedt kansen, niet alleen voor het kind, maar ook voor zijn of haar familie en voor Kenia zelf.

- **Gedegen opvoeding en betrouwbaar en geschoold personeel**

De vzw en stichting zijn ervan overtuigd dat een gedegen opvoeding met duidelijke regels en goede schoolresultaten zorgt dat kinderen een eerlijke kans krijgen op een goede toekomst. Met betrouwbaar en geschoold personeel is het mogelijk om dit doel te bereiken.

- **Kleine stappen met goede resultaten**

De vzw en stichting laat zien hoe er met weinig middelen positieve resultaten worden geboekt.

- **Elke cent kan verantwoord worden**

Een zorgvuldig en verantwoordelijk financieel beleid betekent dat iedere euro te herleiden is, of het nu gaat om schooluniformen of om het bekostigen van medische zorg. De vzw en stichting financiert de middelen om het project te onderhouden en uit te bouwen maar geeft nooit contant geld. Elke cent wordt door de vzw en stichting zelf uitgegeven en er wordt een transparante boekhouding bijgehouden om de besteding van de gelden overzichtelijk te maken voor de sponsors en de rest van het bestuur van de vzw en stichting.

- **Een hart voor anderen**

Door onze brede werking kunnen wij op korte termijn kinderen en jongvolwassenen van andere projecten en opvangcentra integreren zonder onze eigen programma's te moeten aanpassen.

- **Duurzaam beleid**

Heel onze aanpak kadert binnen een doelstelling om Kebene op een dag autonoom zelf te kunnen laten fungeren zodat het duurzaam kan voortbestaan om kansarme kinderen toch een duurzame toekomst te verstrekken. Het integreren van een reeks projecten en activiteiten in het kader van zelfredzaamheid vormt hier een belangrijk onderdeel van.